

**WIE LEITET DAS GELD
THERAPEUTISCHES HANDELN:
EIN SELBSTKRITISCHER BLICK AUF INSTITUTIONELLE
ENTSCHEIDUNGEN IM SUCHTBEREICH**

VON MARTIN REKER (BIELEFELD-BETHEL)



PROF. MATHIAS BERGER (FREIBURG):
EVIDENZBASIERTE THERAPIEVERFAHREN
SICHERN FACHGERECHTES HANDELN.
ANDEREN PSEUDOWISSENSCHAFTLICHEN
VERFAHREN GEHT ES MEISTENS NUR UMS GELD.

ZUR MOTIVATION VON LEISTUNGSANBIERTERN IM PSYCHOSOZIALEN UND PSYCHIATRISCHEN BEREICH

**WELCHE BEDEUTUNG HAT GELD BEI DER AUSWAHL EINES
THERAPIEVERFAHRENS -**

**- UND WELCHE ANDEREN MOTIVE KOMMEN ÜBERHAUPT INFRAGE
BEI DER AUSWAHL EINES GEEIGNETEN THERAPIEVERFAHRENS ?**

PROF. KLAUS LIEB (MAINZ):

**WENN SIE EINEN VORTRAG HÖREN ODER EINEN
FACHARTIKEL LESEN: HALTEN SIE SICH IMMER
DIE MOTIVATIONSLAGE VOR AUGEN, AUS DER
HERAUS JEMAND SEINEN BEITRAG VERFASST
HAT.**



ANFRAGEN:

STÄNDISCHE INTERESSEN ?

TRÄGERINTERESSEN ?

FORSCHUNGSINTERESSEN ?

KAMPF UM DIE DEFINITIONSMACHT ?

PROF. MARTIN BOHUS

(FREIBURG):

**WENN DIE DIAGNOSE
„BORDERLINE-STÖRUNG“ AUS DEN
KLASSIFIKATIONSSYSTEMEN
VERSCHWINDET, IST DIE FINANZIERUNG
DER SPEZIFISCHEN THERAPIEVERFAHREN
WIE DBT GRUNDSÄTZLICH GEFÄHRDET.**

STEUERUNG UNSERES GESUNDHEITSSYSTEMS ÜBER FINANZIELLE ANREIZE

BEISPIELE:

- **DAS DRG SYSTEM IN DER SOMATIK MIT SEINEN FALLPAUSCHALEN FÖRdert KÜRZERE AUFENTHALTE, ES ENTSTEHT DIE GEFAHR SOG. „BLUTIGER ENTLASSUNGEN“**
- **PRIVATPATIENTEN LIEFERN HÖHERE HONORARE, VIELE LEISTUNGEN AN PRIVATPATIENTEN BRINGEN VIEL GELD**
- **KRANKENHÄUSER KÖNNEN LEISTUNGEN NUR ABRECHNEN, WENN SIE EINE BESTIMMTE ANZAHL AN BESONDEREN EINGRIFFEN IM JAHR VORWEISEN KÖNNEN.**
- **SO BESTEHT DIE GEFAHR, DASS INDIKATIONEN FÜR SOLCHE EINGRIFFE GESTELLT WERDEN, DIE EIGENTLICH NICHT NÖTIG WÄREN.**
- **AMBULANT VIELE UNTERSUCHUNGEN MACHEN, UM ZU BELEGEN, DASS JEMAND EINE STÖRUNG NICHT HAT.**

WELCHE FINANZIELLEN ANREIZE STEUERN UNSERE BEHANDLUNGEN IM SUCHTBEREICH

IM SGB V BEREICH (KLINIKEN UND KRANKENHÄUSER):

**IM TAGESPFLEGESATZ BEKOMMT MAN DAS GLEICHE GELD UNABHÄNGIG VOM AUFWAND,
DEN MAN FÜR EINEN PATIENTEN BETREIBT.
ES LOHNT SICH ALSO, MÖGLICHST GESUNDE PATIENTEN MÖGLICHST LANGE STATIONÄR ZU HALTEN**

IM SGB V BEREICH:

- **ES LOHNT SICH, AUF EINER STATION ALLE BETTEN BELEGT ZU HALTEN, WEIL MAN SICH SO DAVOR SCHÜTZT, NEUAUFNAHMEN MIT KRISENCHARAKTER AUFNEHMEN ZU MÜSSEN, DIE IM VERGLEICH VIEL MEHR ARBEIT MACHEN WÜRDEN.**

IM SGB V BEREICH:

- **WARTELISTEN ODER AUCH HOHE ANFORDERUNGEN IM STATIONSALLTAG, SEI ES IM PROGRAMM ODER IM REGELWERK, LASSEN SCHWIERIGE PATIENTEN FRÜH SCHEITERN UND BEGÜNSTIGEN EINE GÜNSTIGE SELEKTION DER STATIONSBELEGUNG.**
- **DIE STATIONSARBEIT WIRD DADURCH ERLEICHTERT.**

IM SGB V BEREICH:

- **EINE RUND-UM-DIE-UHR ANSPRECHBARKEIT FÜR KRISEN ERFORDERT EINE VORHALTUNG VON VIEL PERSONAL. EIN RESTRIKTIVER UMGANG MIT KRISEN ENTLASTET DIE PERSONALANFORDERUNGEN.**

IM SGB V BEREICH:

- **SICH UNZUSTÄNDIG MACHEN, WEIL PATIENTEN ZU JUNG ODER ZU ALT SIND, WEIL SIE DIE VERKEHRTE BEGLEITERKRANKUNGEN HABEN ODER KEINE WOHNUNG HABEN, ENTLASTET VON PATIENTEN, DIE MAN NICHT HABEN MÖCHTE.**

IM SGB V BEREICH:

- **STATIONÄRE BEHANDLUNG WIRD BESSER BEZAHLT ALS AMBULANTE BEHANDLUNG. DESWEGEN WURDEN BISHIER STATIONÄRE ANGEBOTE MEHR BEWORBEN UND GEFÖRDERT ALS AMBULANTE.**

- **IM SGB XII BEREICH:**

MITARBEITER FINANZIEREN SICH ÜBER VIELE KLIENTEN, DIE LANGE BLEIBEN. WENN PATIENTEN ZU SCHNELL STABIL WERDEN, OHNE DAS NEUE KLIENTEN KOMMEN, GEFÄHRDET DAS DIE ARBEITSPLÄTZE

IM SGB XII BEREICH:

- **AMBULANTE EGH ERFORDERT EINEN HOHEN LOGISTISCHEN AUFWAND. WENN KLIENTEN ZU SELBSTBESTIMMT SIND, KANN DAS DEN BETRIEB DURCHEINANDER BRINGEN.**

IM SGB XII BEREICH:

- **TRÄGER VON SGB XII LEISTUNGEN HABEN OFT VERSCHIEDENE ANGEBOTE, FÜR DIE SIE KLIENTEN SUCHEN. DAS SYSTEM ERMUTIGT WERTSCHÖPFUNGSKETTEN, IN DENEN ANGEBOTSORIENTIERT VERFÜGBARE KLIENTEN DEN VERSCHIEDENEN EIGENEN ANGEBOTEN ZUGEWIESEN WERDEN, STATT DIE BEDARFSLAGE IN DEN VORDERGRUND ZU STELLEN.**

KLAUS DÖRNER

**(HAMBURG):
HEIME NEIGEN DAZU, SICH SELBST
FÜR UNENTBEHRLICH ZU HALTEN.
DESWEGEN SORGEN HEIME (WIE
AUCH KLINIKEN) STÄNDIG DAFÜR,
DASS IMMER GENUG PATIENTEN FÜR
SIE VERFÜGBAR SIND.**

UND WIR SELBST ?

**IN WELCHEM UMFANG SIND WIR
IN UNSEREM HERANGEHEN AN DIE PROBLEME UNSERER SUCHTPATIENTEN ALLE KORRUMPIERT ?**



ENTWICKLUNGSHEMMNISSE EINER KLINIK FÜR PSYCHIATRIE UND PSYCHOTHERAPIE EINER STADT AM TEUTOBRUGER WALD

**STATIONÄRE BEHANDLUNG GEWINNTRÄCHTIGER ALS
AMBULANTE ARBEIT
DIE PSYCHIATRISCHE KLINIK HÄLT ANDERE BEREICHE DES
KRANKENHAUSES MIT SEINEN GEWINNEN ÜBER WASSER**



ZUR REAKTION ÜBERLASTETER VERSORGUNGSBREICHE

- **PATIENTEN LANGE HALTEN, DIE SCHON ENTLASSEN WERDEN KÖNNEN**
- **BETTEN BLOCKIERT HALTEN, UM AUFNAHMEN SCHWIEIRIGER PATIENTEN VORZUBEUGEN**
- **SCHWIEIRIGEN PATIENTEN HÜRDEN AUFBAUEN, AN DENEN SIE SCHEITERN UND ENTLASSEN WERDEN MÜSSEN.**
- **THERAPIEKINZEPTE ANBIETEN, DIE VOR SCHWIEIRIGEN PATIENTEN SCHÜTZEN**
- **VERANTWORTUNG AN ANDERE DELEGIEREN, UM EIGENES HANDELN ZU LEGITIMIEREN.**
- **GESUNDE PATIENTEN WEITERBEHANDELN, DIE ES GAR NICHT MEHR BRÄUCHTEN**
- **WIRKLICH BEDÜRFTIGE PATIENTEN ABLEHNEN, WEIL VIEL ARBEIT ZU ERWARTEN IST FÜR GLEICHES GELD BEI GERINGEN ERFOLGSERWARTUNGEN**

DAS PROBLEM:

- **ES GEHÖRT ZU UNSERER ARBEIT MIT KLIENTEN DAZU, DASS WIR IMMER WIEDER EINEN INTERESSENKONFLIKT HABEN ZWISCHEN HANDLUNGSOPTIONEN, DIE SICH FINANZIELL LOHNEN, UND SOLCHEN, DIE FACHLICH EHER ANGEMESSEN WÄREN.**

WAS TUN ?

WAS BRAUCHEN WIR ?

- **SOZIALWIRTSCHAFTLICHE LOGIKEN, DIE SINNVOLLES PATIENTENORIENTIERTES HANDELN BELOHNEN !**
- **MOTIVE, DIE ABSEITS ÖKONOMISCHER ÜBERLEGUNGEN WIRKSAM SIND !**

MOTIVE, DIE ABSEITS ÖKONOMISCHER ÜBERLEGUNGEN WIRKSAM SIND

- **„GATTUNGSDENKEN“, SICH ALS GEMEINSCHAFT BETRACHTEN ZU KÖNNEN.**
- **RELIGIÖSE MOTIVE**
- **ETHISCHE GRUNDSÄTZE, DIE ABSEITS VON RELIGIÖSITÄT UND GEWINNSTREBEN GÜLTIG SEIN KÖNNEN.**

CHRISTENTUM GLAUBWÜRDIG MACHEN



... UND WAS LEISTET DER COMMUNITY REINFORCEMENT APPROACH DAZU ?

COMMUNITY:

DENKEN IN NETZWERKEN UND SOZIALEN GEMEINSCHAFTEN

DER PFLICHTVERSORGUNGSGEDANKE ALS MODELL

VERSTÄRKUNG UND SINNSTIFTUNG

RESPEKT VOR DEM INDIVIDUUM

WIRTSCHAFTLICHE ANREIZSYSTEME FÜR SINNSTIFTENDE HANDLUNGSOPTIONEN IN KOMMUNALEN SUCHTHILFENETZWERKEN

HERZLICHEN DANK !